

CRÉDIT AGRICOLE: ESG COME ELEMENTO CHIAVE DELLA TRANSIZIONE GIUSTA ABI 2023

AGIR CHAQUE JOUR DANS VOTRE INTÉRÊT
ET CELUI DE LA SOCIÉTÉ



AGENDA

		Slide
	CONTESTO: IL VALORE DELLE OPPORTUNITA' IN GIOCO	3
	LA SOSTENIBILITA' DEL GRUPPO CRÉDIT AGRICOLE: IL PROJECT SOCIETAL E LA STRATEGIA PER UNA TRANSIZIONE GIUSTA	4 - 5
	FOCUS NET ZERO BANKING ALLIANCE E BIODIVERSITA'	6 - 7
	IL PIANO SOSTENIBILITÀ DI CRÉDIT AGRICOLE ITALIA	8 - 10
	LE LEVE DI INTERVENTO DI CA ITALIA PER CREARE UN ECOSISTEMA SOSTENIBILE	11

CONTESTO: IL VALORE DELLE OPPORTUNITÀ IN GIOCO

Alcuni dati chiave

FONDI

Il bilancio a lungo termine dell'UE 2021-27 e il NextGenerationEU, con un totale di € 2.018 mld*, costituiscono il più grande pacchetto di finanziamenti mai creato dall'UE per rendere l'Europa più verde, più digitale e più competitiva



290 mld €

pari al ~36% del NGEU destinati a obiettivi climatici tramite il Recovery and Resilience Facility

30%

del NGEU è destinato al Green New Deal in conformità con l'accordo di Parigi



363 mld €

Pari al 30% del bilancio a lungo termine UE 2021-27 a sostegno della transizione verde

- 55%

obiettivo emissioni di gas serra entro il 2030 rispetto ai livelli del 1990

PNRR

Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza



44%

Quota degli investimenti PNRR per:
- Transizione ecologica (M2),
- Infrastrutture per una mobilità sostenibile (M3)



ATTORI IN GIOCO

CONSUMATORI

92% è più propenso a fidarsi di un'azienda che supporta questioni sociali o ambientali

DIPENDENTI

55% preferirebbe lavorare in un'azienda socialmente responsabile, anche a retribuzione inferiore

LEGISLATORE

+250% le normative ESG dal 2016 al 2021



LA SOSTENIBILITÀ DEL GRUPPO CRÉDIT AGRICOLE

Il Projet Sociétal

Lo **SVILUPPO SOSTENIBILE** e l'**EQUITÀ SOCIALE** rientrano tra i **pilastri strategici del Gruppo Crédit Agricole**, che nasce come la **BANQUE VERTE**, 1° banca cooperativa e mutualistica al mondo, leader globale nelle emissioni di Green Bond e 1° Gruppo bancario al mondo con l'obiettivo di uscire dal finanziamento del carbone termico entro il 2030

VALORI CHIAVE

UTILITÀ SOCIALE

Operare nell'interesse della **società**, per rendere il progresso **accessibile** a tutti e per **sostenere** le trasformazioni sociali



UNIVERSALITÀ

Agire a favore di **tutti** i propri clienti, in risposta alle loro esigenze e offrendo un modello di relazione **multicanale**

MODELLO BANCARIO DI RELAZIONE GLOBALE E SOSTENIBILE
«*Agire ogni giorno nell'interesse dei nostri Clienti e della Società*»

Con **il PROJET SOCIÉTAL**, uno dei pilastri del **PIANO MEDIO TERMINE**, il Crédit Agricole ha dato vita ad una **roadmap chiara** per una **TRANSIZIONE GIUSTA**, individuando **3 TEMATICHE DI MOBILITAZIONE COLLETTIVA** a cui sono associati **10 indicatori puntuali**, detti *marquers*



1. Agire per il clima e la transizione verso un'economia low carbon

- Abbattere le emissioni nette di carbonio dei portafogli di finanziamento
- Fornire al 100% dei nostri clienti consulenza e supporto sulla transizione ecologica e sul cambiamento climatico,
- Integrare i criteri ESG nel 100% dei finanziamenti per le imprese e gli agricoltori



2. Rafforzare la coesione e l'inclusione sociale

- Offrire una gamma di servizi che non escluda nessun cliente
- Sostenere i territori più fragili
- Promuovere l'integrazione dei giovani nel mondo del lavoro
- Aumentare la diversità di genere nella nostra governance



3. Supportare una transizione agri-agro di successo

- Sostenere l'evoluzione di un sistema agroalimentare competitivo e sostenibile
- Permettere al settore agri agro di contribuire alla lotta contro il cambiamento climatico

LA NOSTRA VISIONE PER UNA TRANSIZIONE GIUSTA

La strategia ambientale

«Crédit Agricole ha sempre accompagnato le trasformazioni della società. Oggi siamo di fronte ad un'emergenza climatica che ci guida ad accelerare l'avvento delle energie verdi, al posto delle energie fossili, e ad affrontare così la grande sfida per rendere la transizione energetica accessibile a tutta la società. Il percorso che abbiamo scelto è responsabile ed esigente»

Philippe BRASSAC Direttore Generale Crédit Agricole S.A.

ACCELERARE L'AVVENTO DELLE ENERGIE RINNOVABILI

Mettere le energie rinnovabili al centro della strategia di tutti i métiers:

- Le Banche Retail del Gruppo hanno finanziato 1.012 milioni di euro nel campo delle **energie rinnovabili** e dell'**efficienza energetica**
- Nuova linea di business «**Crédit Agricole Transitions & Énergies**», per offrire consulenza ai clienti e sostenere direttamente la produzione di energia "zero-carbon"

RENDERE LA TRANSIZIONE CLIMATICA ACCESSIBILE A TUTTI

Soluzioni per l'innovazione e l'accesso all'energia verde, per la mobilità a basse emissioni di carbonio:

- Hub de la Transition Énergétique** per offrire soluzioni di accesso alle energie rinnovabili per i mercati specializzati
- Simulatore** per fornire una diagnosi della riqualificazione energetica degli immobili

USCITA GRADUALMENTE DAI COMBUSTIBILI FOSSILI

Uscita completa dal **settore del carbone termico** (miniere, centrali elettriche, infrastrutture di trasporto dedicate) entro il 2030 (nei paesi UE e OCSE) e 2040 (nel resto del mondo)

NET ZERO

Tra i pochi Gruppi Bancari ad aver sottoscritto **tutte e 4 le Net Zero** per **allineare i propri portafogli di prestiti ed investimenti** al raggiungimento dell'obiettivo di zero emissioni nette entro il 2050

AGIRE A FAVORE DELLA BIODIVERSITÀ E DELLA CONSERVAZIONE DEL CAPITALE NATURALE

- Collaborazioni internazionali** per comprendere meglio gli impatti, i rischi e le opportunità legate alla biodiversità e al capitale naturale (es. Taskforce on Nature-Related Financial Disclosures (TNFD))
- Finanziamenti, investimenti** e progetti per sensibilizzare dipendenti e clienti (es. Aggiornamento Politiche Credito ed esclusione ambito WM)

FISSARE OBIETTIVI PER LA RIDUZIONE DELL'IMPRONTA AMBIENTALE DIRETTA

- 50% di emissioni di gas serra legate al **consumo energetico degli edifici e delle flotte aziendali** (scope 1 e 2) tra il 2019 e il 2030
- 50% delle emissioni di gas serra legate ai **viaggi d'affari** (Scope 3) tra il 2019 e il 2030



GLI IMPEGNI PER IL CLIMA DI CRÉDIT AGRICOLE

Focus Net Zero Banking Alliance



Global Compact dell'ONU 2003



Accordi di Parigi sul Clima 2015



Principles for Responsible Banking delle Nazioni Unite 2019



La **Net Zero Banking Alliance** è l'iniziativa ONU con cui le **banche firmatarie si impegnano ad allineare i propri portafogli di prestiti e investimenti** al raggiungimento dell'obiettivo di zero emissioni nette entro il 2050



Net Zero Asset Managers Initiative
Net Zero Asset Owner Alliance
Net Zero Insurance Alliance

OBIETTIVI AL 2030 ANNUNCIATI NEL 2022*



PETROLIO E GAS

-30% in valori assoluti di CO₂e emessa dai clienti operanti nella filiera dell'Oil&Gas (upstream, midstream, downstream)



PRODUZIONE ENERGIA

-58% in CO₂e emessa per kWh prodotto dai clienti, da 224 a 95 gCO₂e/kWh



AUTOMOTIVE

-50% in CO₂e emessa per km dalle auto possedute o prodotte dai clienti, da 190 a 95 gCO₂e/km



COMMERCIAL REAL ESTATE

-40% in CO₂e per metro quadro all'anno emessa dagli edifici commerciali dei nostri clienti, da 46 a 28 kgCO₂e/m²



CEMENTO

-20% in CO₂e emessa per ton di cemento prodotta dai clienti, da 671 a 537 kgCO₂e/T

OBIETTIVI DA ANNUNCIARE NEL 2023



Nel corso del 2023 il Gruppo CA definirà ed annuncerà gli **obiettivi per i rimanenti settori coinvolti nel Progetto Nét Zero**:

- Agricoltura
- Trasporti Marittimi
- Acciaio
- Immobili residenziali (mutui) e commerciali (CRE)
- Aviazione

Entro il 2023, il 60% delle esposizioni del Gruppo Crédit Agricole sarà coperto dai target Nét Zero al 2050

ULTERIORI OBIETTIVI

- **-50% delle emissioni di CO₂ Scope 1 e 2, Viaggi di lavoro** del Gruppo CA entro il 2030 (vs 2019)
- **40% dei nostri fornitori** (in termini di spesa Gruppo CA) con traiettorie Net Zero definita (**entro il 2027**)

Priorità Crédit Agricole Italia

- ☑ Immobili residenziali (Mutui)
- ☑ Immobili commerciali (CRE)
- ☑ AgriAgro



*Obiettivi di riduzione al 2030 rispetto all'anno base 2020

FOCUS BIODIVERSITÀ

Interconnessioni con il cambiamento climatico ed effetti sull'economia reale e sulle banche

1 La biodiversità e il clima dipendono l'uno dall'altra

Il cambiamento climatico è uno delle **cinque principali pressioni** sulla biodiversità secondo l'IPBES*

- La biodiversità è una delle **principali soluzioni** alla lotta del riscaldamento climatico
- La perdita di biodiversità può contribuire **all'aumento dei emissioni di gas serra** (deforestazione)

2 La biodiversità condiziona l'attività economica

Più della metà dell'attività economica mondiale dipende in maniera significativa dai servizi ecosistemici - valutati in **\$150 trillion**¹

- Le conseguenze economiche dell'erosione della biodiversità sono già oltre **\$5.000 mld all'anno** e continueranno a crescere nei prossimi anni
- Esiste un importante fabbisogno finanziario a favore della biodiversità stimato tra **\$700-900 Mds**³ all'anno contro gli attuali \$120 mld impiegati

3 L'impronta della biodiversità è un calcolo complesso

Non esiste una **metrica comune a livello internazionale sulla biodiversità** come per il clima con le tonn di CO2eq.

La considerazione della biodiversità da parte delle istituzioni finanziarie è molto recente (SFDR, CSRD, Taxonomy). È possibile un'analisi dell'impronta di biodiversità:

- **Calcolando gli impatti negativi e positivi** delle attività dirette, dei finanziamenti e degli investimenti
- Considerando le dipendenze dalla biodiversità per una **migliore gestione dei rischi**

RISCHI

FISICO

- Perdita biodiversità e servizi ecosistemici
- Cambiamento climatico
- Inquinamento

TRANSIZIONE

- Evoluzioni normative
- Cambiamenti preferenze dei consumatori
- Innovazioni che richiedono finanziamenti

SISTEMICO

- Interruzione su larga scala sistemi naturali

IMPATTI SULLE IMPRESE

- Interruzione della catena del valore
- Mancanza di materie prime
- Volatilità dei prezzi e aumento costi
- Ammortamento del capitale

- Ritardi nelle scadenze progettuali
- Necessità di mitigazione
- Restrizioni normative e beni bloccati
- Danni al brand
- Ridotta capacità di reperire capitali

- Crisi economiche e sociali

IMPATTI SULLE BANCHE

Rischio di mercato

Perdite su investimenti, amm.nto di beni, perdita opportunità investimento

Rischio di credito

Aumento del rischio di insolvenza, attività non recuperabili

Rischio di liquidità

Vincolo al rifinanziamento

Rischio operativo

Costi legali e di conformità, aumento delle passività

Rischio reputazionale



PIANO DI CRÉDIT AGRICOLE

- ✓ Adesione al Forum TNFD, Commissione biodiversità dell'EpE**, PRB Biodiversity Community dell'UNEP
- ✓ Partecipazione alla COP15 Biodiversità
 - Impegno Act4Nature
 - Aggiornamento politiche del credito su primi settori (es. foreste e materie prime)
 - Acquisto dati biodiversità
 - Definizione obiettivi di biodiversità del portafoglio finanziamenti e investimenti

IL PIANO SOSTENIBILITÀ DI CRÉDIT AGRICOLE ITALIA

La Sostenibilità diventa un elemento portante del nostro modo di essere e fare banca

Come fundamenta della mission e della *Raison d'être* del gruppo...

...come strumento di rendicontazione, di monitoraggio e di guida

SOSTENIBILITÀ

...come opportunità di business e valore per il cliente e la comunità

...nella quotidianità della banca, nei processi e nei prodotti

Focus Framework IT e orientamento del business

2023

Focus normativo e Lancio del «Progetto Sostenibilità»

2020/
2021

- Definizione della **governance della sostenibilità**
- Definizione di una **strategia ESG**
- **Lancio dei cantieri** del progetto Sostenibilità

Focus progettuale

2022

- Integrazione della Sostenibilità nel **Regolamento di servizio della Banca** e l'introduzione dei **referenti ESG**
- **Primi deliverable**: es. scheda ESG del credito, analisi di materialità dei Rischi, prodotti commerciali ESG, modello di adeguatezza
- **Coordinamento con CA.sa su Tassonomia, Net Zero Banking Alliance e Pillar III ESG**

- **Rafforzamento della governance con una struttura dedicata alla Disclosure ESG**
- **Priorità normative** Tassonomia, Net Zero e Gestione dei rischi
- **Orientamento del business in ottica ESG, con priorità mutui residenziali, commerciali e Agri agro**
- **Avvio Framework ESG**, architettura IT per raccolta dati e governare
- Studio di un **piano di Comunicazione di Gruppo ESG**

IL PIANO SOSTENIBILITÀ DI CRÉDIT AGRICOLE ITALIA

Ambizioni, Contesto e Governance

AMBIZIONI



- Promuovere una visione olistica delle 3 componenti **Environment, Social e Governance (ESG)**
- Posizionarci come punto di riferimento per i Clienti nel percorso di **transizione**
- Continuare ad investire sul sociale con particolare attenzione ai **territori** e alle comunità
- Implementare la normativa trasformando i rischi in opportunità di **business**

CONTESTO

PRINCIPALI NORMATIVE

- Tassonomia
- Aspettative BCE e Bankit
- MiFiD 2
- Pillar III ESG
- CSRD
- SFDR

COMMITMENT CA.SA

- Net Zero e Livre Blanc
- Ambitions 2025
- Projet Sociétal (10 Marqueurs)

GOVERNANCE



FOCUS PILLAR ENVIRONMENT

Piano Programmatico 2023

CANTIERI

NORMATIVA ESG

- **TASSONOMIA UE:** classificazione di eco-sostenibilità, calcolo attivi green, orientamento dell'offerta business alla Tassonomia
- **NET ZERO:** definizione obiettivi e strategie sui 10 settori carbon intensive
- **PILLAR 3 ESG:** predisposizione 13 *template* di rendicontazione obbligatoria
- **DISCLOSURE:** modifica integrale struttura di reporting ESG (DNF)

OFFERTA COMMERCIALE

- **PRIVATI:** nuovi prodotti e servizi per accompagnamento dei Clienti nella transizione per gli ambiti: Casa, Giovani, Inclusione Sociale, Mobilità Green e Digitalizzazione
- **AFFARI** (es. digital lending); **AGRI AGRO** (es. piattaforma ESG)
- **BDI:** ampliamento dell'offerta Evoluzione Sostenibile

ESG E DATA FRAMEWORK

- **ARCHITETTURA IT:** Implementazione processi e procedure per gestire l'allineamento alla **Tassonomia UE**, obiettivi e monitoraggio **Net Zero Banking Alliance** e governo dei **rischi climatici/ambientali**
- **DATI:** Utilizzo del framework per la raccolta dei dati per la **disclosure ESG**

SERVIZI DI INVESTIMENTO

- **EVOLUZIONE DEL MODELLO DI TUTELA**
- **MODELLO PRODUCT GOVERNANCE:** Integrazioni ESG
- **CATALOGO PRODOTTI:** assessment in ottica ESG
- **POLITICHE DI ESCLUSIONE:** Sviluppo di policy lato WM

PROCESSI PRINCIPALI

CREDITI

- **SCHEDA ESG CLIENTE:** Rilascio operativo/evoluzioni
- **POLITICHE DEL CREDITO:** Aggiornamento ulteriori settori
- **PEF:** Acquisizione automatizzata di indicatori ESG

RISCHI

- **ASPETTATIVE BCE/BANKIT:** implementazione piano d'azione
- **REPORT SHORT TERM EXERCISE:** stesura report STE
- **SCREENING MATERIALITÀ:** ampliamento rischi ESG valutati
- **RAF:** Integrazione ESG nel RAF e nei modelli di rischio

La Sostenibilità sta entrando in modo sempre più pervasivo nelle strategie, nei processi e nei prodotti trasformando il modo di essere e di fare banca, orientando sempre di più il business in ottica ESG

LE LEVE DI INTERVENTO DI CA ITALIA PER CREARE UN ECOSISTEMA SOSTENIBILE

Trasformare i vincoli normativi in opportunità di business

I CARDINI REGOLAMENTARI DELLA SOSTENIBILITA'

TASSONOMIA EU



INDIRIZZARE i flussi di capitale verso attività eco-sostenibili

NET ZERO BANKING ALLIANCE



ALLINEARE i portafogli di prestiti ed investimenti al raggiungimento della neutralità carbonica

RISCHI CLIMATICI



VALUTARE l'impatto finanziario dei cambiamenti climatici e le potenziali perdite legate alla transizione

LEVE DI INTERVENTO CAI

CREDITO

- **Politiche su Settori «Ambientali Sensibili»:** limitazioni per i finanziamenti rivolti ad attività estrattive e nella filiera del carbone termico
- **Metodologia Quantitativa:** correzione dell'accordato ponderato per fattori ESG e definizione di **organi deliberanti minimi** per rischi **fisici/climatici**
- **Scheda ESG Clienti:** contiene il **patrimonio informativo ESG** di una singola controparte ad uso



PROCESSI IT E PRODOTTI

- **Offerta commerciale in linea con la Tassonomia e NZBA**
- **Architettura IT – ESG Data Framework - basata sull'integrazione e gestione dei dati ESG negli applicativi e nelle procedure per:**
 - Governare le strategie e le politiche creditizie e di rischio
 - Rispondere agli obblighi di disclosure ESG

