

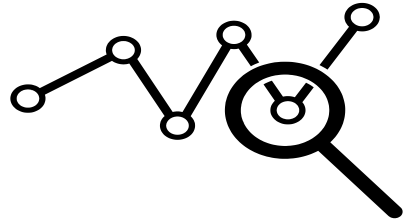
BPER:

Banca

Evoluzione della Governance ESG in BPER Banca

Dott. Giovanna Zacchi
Responsabile Funzione ESG Strategy

Agenda



Analisi di contesto

BPER:
Banca

Evoluzione della Governance
in BPER Banca



Sfide future

Analisi di contesto

La Sostenibilità è il «nuovo digitale», quindi una tendenza fondamentale a lungo termine, non «hypes»

SOSTENIBILITA'

...sfide globali



- L'attuale consumo globale richiede 1,7 "terre"; 5 "terre" ai livelli USA
- 4 «confini planetari» su 9 sono stati superati
- 5% di chance di mantenere il cambiamento delle temperature entro i 2 °C

...appeal della
sostenibilità tra i
consumatori



- 1 millennial su 3 pensa che i brand possano avere un impatto positivo sul mondo
- Il 90% dei consumatori probabilmente passerà a marchi sostenibili a parità di condizioni qualità/prezzo
- I prodotti commercializzati come sostenibili sono cresciuti 6 volte più velocemente degli altri

...esplosione di
pressioni esterne



Governo:

- Accordo di Parigi
- Agenda 2030 sullo Sviluppo Sostenibile delle Nazioni Unite

Investitori:

- Task Force on Climate-related Financial Disclosures
- il 50% degli AUM considera fattori ESG nel suo approccio per gli investimenti

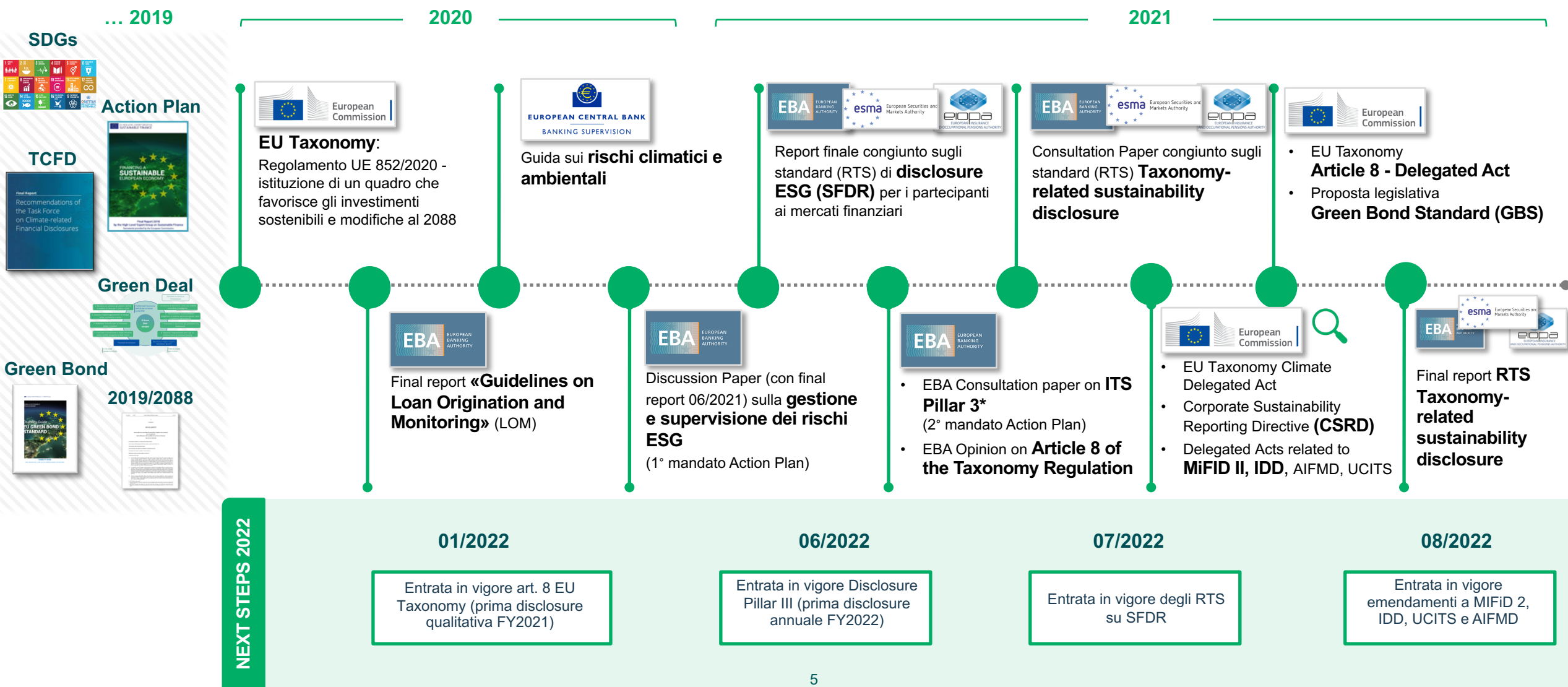
Opinione pubblica:

- la copertura giornalistica sulla sostenibilità è aumentata dell'1887% nel periodo 2004-2018
- Crescente trasparenza e facilità di creare un movimento globale

EBA | EUROPEAN
BANKING
AUTHORITY



Analisi di contesto: l'accelerazione del framework regolamentare

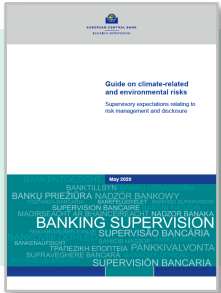


Analisi di contesto: BCE e i rischi ambientali e climatici

Guida sui rischi climatici e ambientali

A fine 2020 BCE ha pubblicato la **Final Guide on Climate-related and environmental risks**, in cui definisce le sue aspettative nei confronti del sistema bancario su:

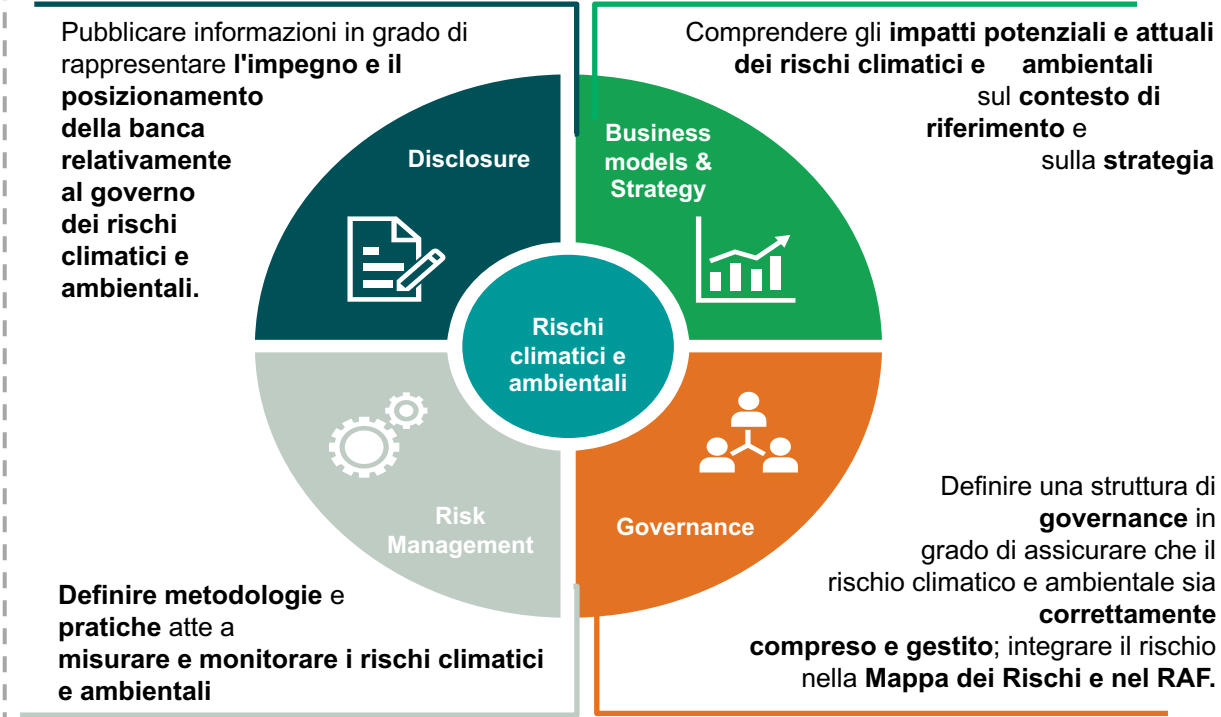
- ✓ **Modalità di integrazione del rischio climatico e ambientale** nei processi di **governance** e nel **risk management framework** delle banche;
- ✓ **Tipologia di informazioni da pubblicare su rischio climatico nell'ambito della disclosure.**



Funzioni owner delle aspettative:



Aree Impattate:

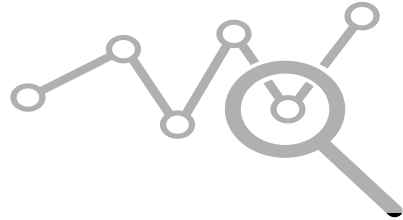




ONE WAY!

Oggi l'integrazione dei fattori ESG all'interno del core business ha come conseguenza una maggiore attrattività per gli investitori, una migliore gestione del rischio, un aumento della fedeltà del cliente, la creazione di nuove opportunità di mercato e benefici reputazionali

Agenda



Analisi di contesto

BPER:
Banca

**Evoluzione della Governance
ESG in BPER Banca**



Sfide future

ESG management

Catena del valore BPER Banca



L'ufficio ESG Strategy è a diretto riporto del CDA

ESG management



ESG management: prime considerazioni in tema di Governance



La recente **wave regolamentare** (es. ECB Guide, EBA Report...) e le **aspettative del mercato** hanno messo in evidenza la necessità di ragionare sulla Governance in tema ESG.

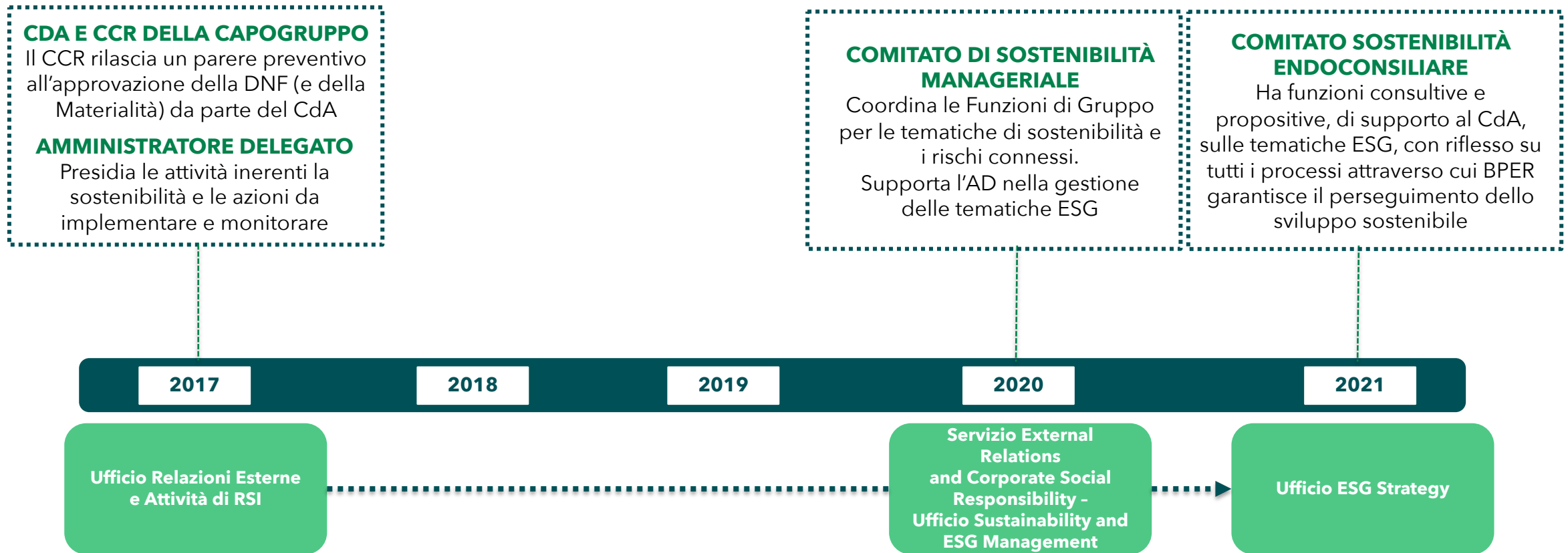
Tali ragionamenti si dovranno focalizzare su 3 ambiti:

- A. Ruoli e responsabilità** – *chi è coinvolto e con quali responsabilità / attività*
- B. Modello delle relazioni** – *come le diverse parti si interfacciano tra di loro per evitare sovrapposizioni o mancanze*
- C. Flussi informativi** – *quali informazioni devono essere prodotte, come devono essere scambiate e chi le deve analizzare*

ESG management: la governance ESG in BPER Banca

Anche la governance della sostenibilità è andata «crescendo» nel tempo, attraverso un processo che ha ampliato le responsabilità di governo e di gestione sui temi ESG.

Parallelamente è aumentato il livello di coinvolgimento delle Funzioni aziendali nel processo di materialità e di determinazione delle tematiche di sostenibilità.



ESG management: la governance ESG in BPER Banca

Comunicato Stampa

«BPER Banca crea il **Comitato Sostenibilità**

Modena - 18 ottobre 2021. Il Consiglio di Amministrazione di BPER Banca ha istituito il Comitato Sostenibilità titolare di funzioni consultive e propositive, di supporto a favore delle attività del Consiglio con riferimento alle tematiche ambientali, sociali e di governance (ESG) e con riflesso su tutti i processi attraverso i quali BPER garantisce il perseguimento di uno sviluppo sostenibile.

Il Comitato è presieduto dalla Presidente di BPER Banca, Flavia Mazzarella, e composto dai consiglieri della Banca Riccardo Barbieri ed Elisa Valeriani.

La Presidente di BPER Banca, Flavia Mazzarella, ha dichiarato:

“Abbiamo voluto creare un Comitato endoconsiliare che governi il posizionamento di BPER Banca sui temi di sostenibilità. Sono molto soddisfatta di questo risultato, che sintetizza l'importanza che questi temi ricoprono a livello strategico all'interno del Gruppo.

L'evoluzione in chiave ESG della Governance di BPER Banca riguarda inoltre i livelli manageriali: è stato infatti istituito l'Ufficio ESG Strategy che, posizionato a diretto riporto del CdA, supporterà, in modo trasversale, tutte le funzioni della banca nella gestione dei temi ESG. L'ingresso all'interno del nuovo indice MIB ESG di Borsa Italiana – conclude Mazzarella – conferma ulteriormente la bontà del lavoro che stiamo portando avanti”.

Comitato Endoconsiliare



Comitato Manageriale

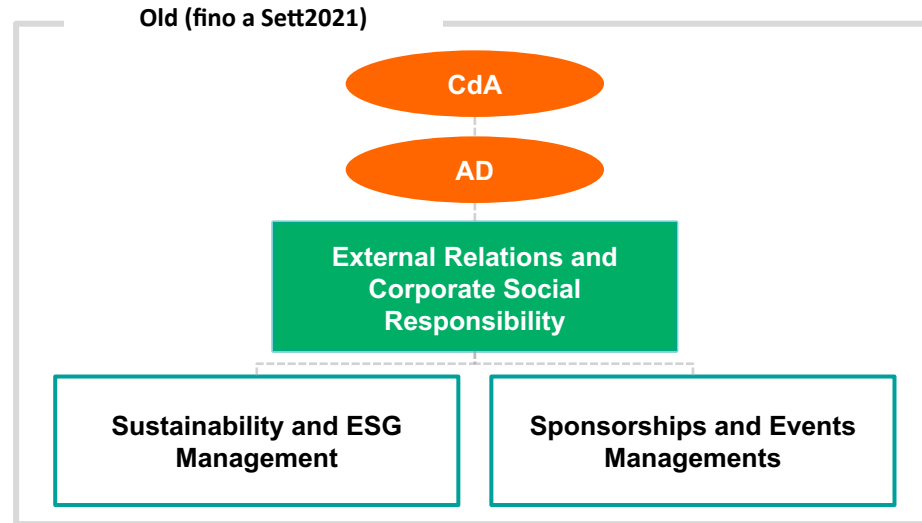


Funzioni Operative

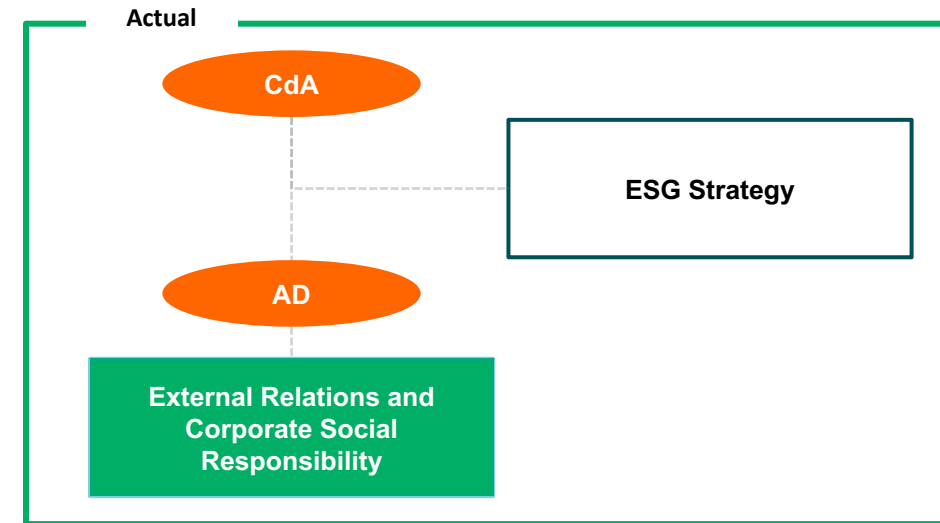


ESG management: la governance ESG in BPER Banca

La funzione ESG Strategy



- Gestione della **tematica della sostenibilità** (es. CSR, redazione del Bilancio e del Piano di sostenibilità...), a carico dell'**Ufficio Sustainability and ESG management**



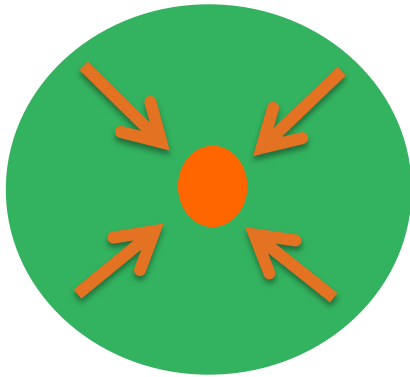
- **Ufficio Sustainability and ESG management** scorporato dal precedente servizio
- Nascita dell'**Ufficio ESG Strategy** che risponde direttamente al **CdA** ed è **coinvolto nel coordinamento delle attività connesse alla sostenibilità**

ESG management: la governance ESG in BPER Banca

Possibili soluzioni organizzative

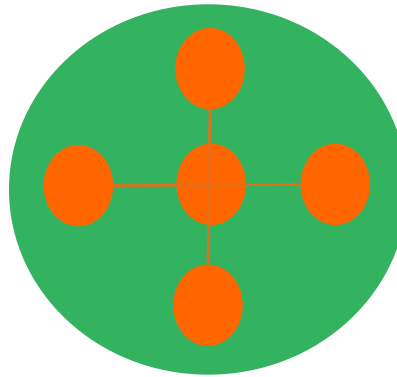
Nell'ambito degli interventi di rafforzamento della Governance e di declinazione sulle funzioni operative che il mercato sta conducendo sono presenti diversi modelli e approcci

A – Approccio accentrato



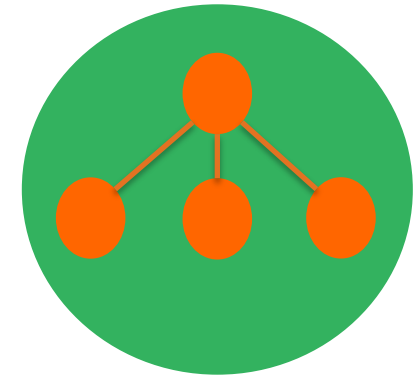
Costituzione di una **struttura ad hoc** atta a **governare il tema ESG nel suo complesso** e che rappresenta il **punto di riferimento su tutte le tematiche connesse al tema della sostenibilità**.

B – Approccio decentrato



Gestione della tematica della sostenibilità diffusa tra i vari uffici impattati, tramite l'assegnazione dei **ruoli e delle responsabilità coerentemente con il perimetro e i processi di propria competenza**.

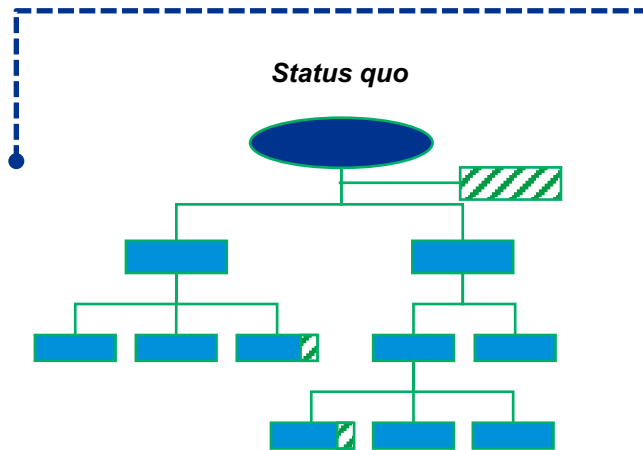
C – Approccio ibrido



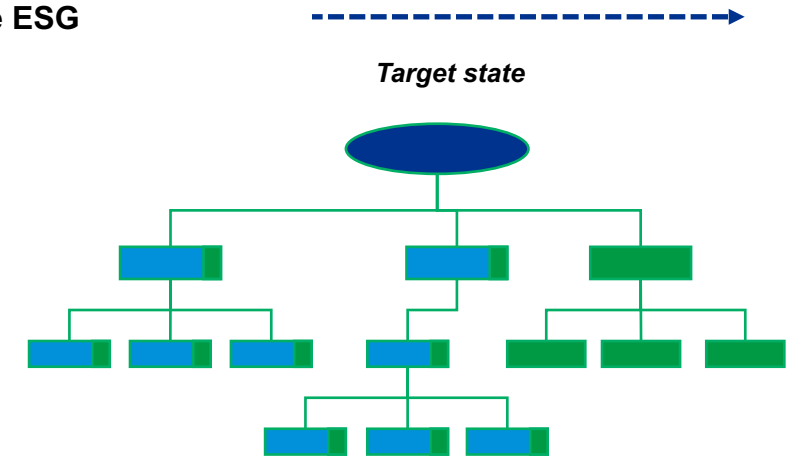
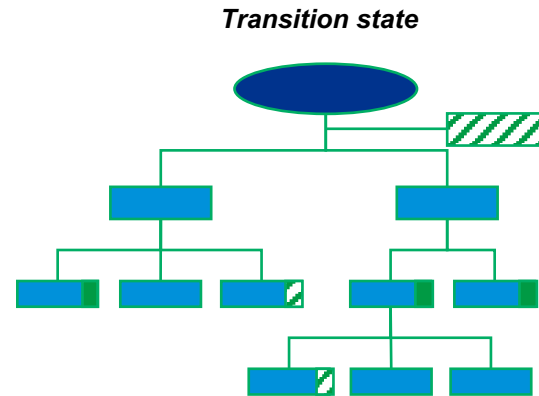
Via di mezzo tra la **soluzione A** e la **soluzione B**

Prime considerazioni in tema di Governance ESG



Approccio ibrido



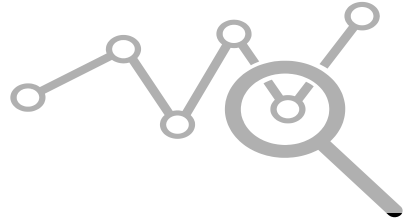
Percorso di consolidamento della Governance ESG



- Costituzione di una **struttura ESG** che coordina la tematica a tutto tondo.
- Piena integrazione della tematica ESG nelle varie strutture aziendali, con **responsabilità chiare**.

 Impostazione temporanea
 Impostazione permanente

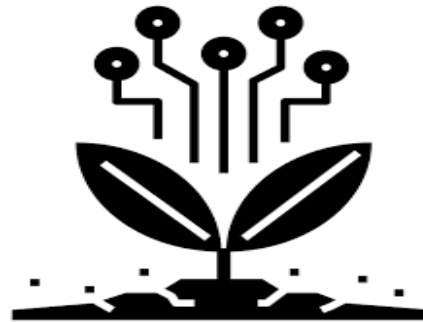
Agenda



Analisi di contesto

BPER:
Banca

Evoluzione della Governance
ESG in BPER Banca



Sfide future

Sfide future

Il ruolo delle banche

GLI OBIETTIVI DEL PIANO D'AZIONE EUROPEO

1

orientare **flussi di capitale** verso **investimenti sostenibili**

2

gestire in modo più efficace i **rischi finanziari** che **derivano dal cambiamento climatico**, dal consumo di risorse, dal degrado ambientale e dalle disuguaglianze sociali

3

migliorare la **trasparenza** e incoraggiare un **approccio di lungo periodo** nelle attività finanziarie

Le banche sono gli unici attori del mercato finanziario in grado di creare un impatto positivo anche sulle **PMI**, estendendo il raggio di azione del Piano per la finanza sostenibile e del Next Generation EU (PNRR)