

# LE BANCHE NELLA TRANSIZIONE: LUCI E OMBRE

## 🌱 SOSTENERE LA TRANSIZIONE

- Da oggi al 2040, ogni anno verranno investiti sulla transizione climatica, su scala mondiale, **dai 3 ai 5 trilioni di \$**

## 🌱 PROSEGUIRE

- Sulle **prime 8 Banche** Italiane abbiamo mappato **~70 iniziative di tipo ESG** (~200 M€ di investimenti) \*

## 🌱 ESSERE AL FIANCO DELLE ISTITUZIONI

- **Allineamento Regolamentare ESG** in corso
- **Sostegno al PNRR**



## 🌱 AUMENTARE IL NET ZERO COMMITTMENT

- Net Asset Zero Banking Alliance: **113 Aderenti su solo 6 banche italiane**
- Partnership for Carbon Accounting Financials: **278 Aderenti solo 2 banche italiane**

## 🌱 ACCELERARE SUL GREEN LENDING

- EBA stima nel **7,8%** il **GAR del sistema Bancario Europeo**

## 🌱 INVESTIRE IN TECNOLOGIA

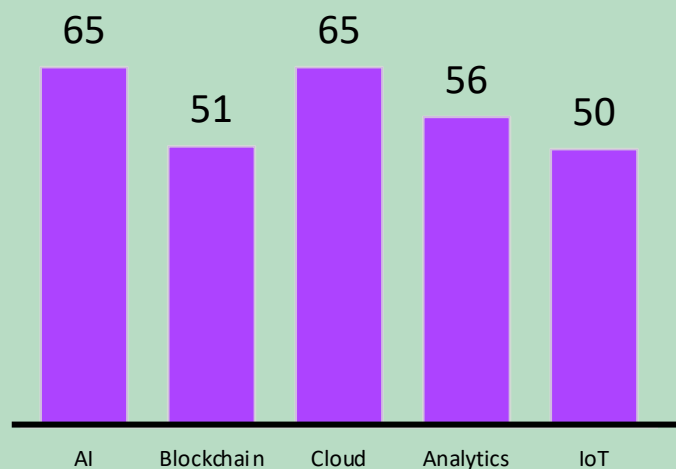
- **~ il 70% degli investimenti in Tecnologia** delle Banche Italiane è destinato al running \*



# LE TWIN BANKS: TRA TECNOLOGIA E SOSTENIBILITA'

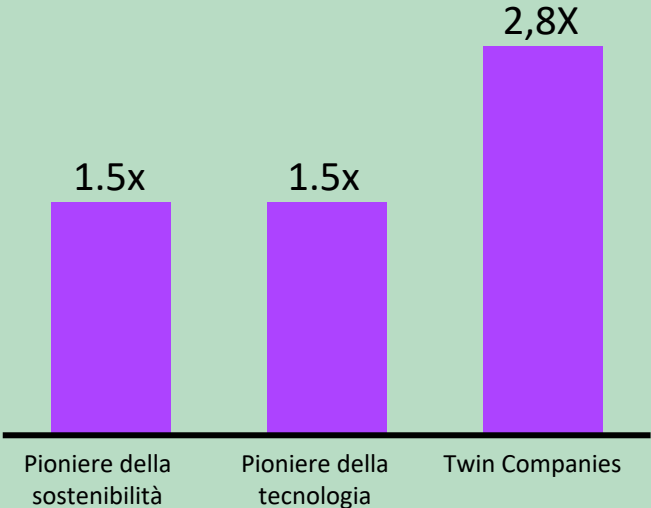


**1° Paradigma:** non si può prescindere dalla tecnologia se si vogliono raggiungere obiettivi significativi di abbattimento delle emissioni



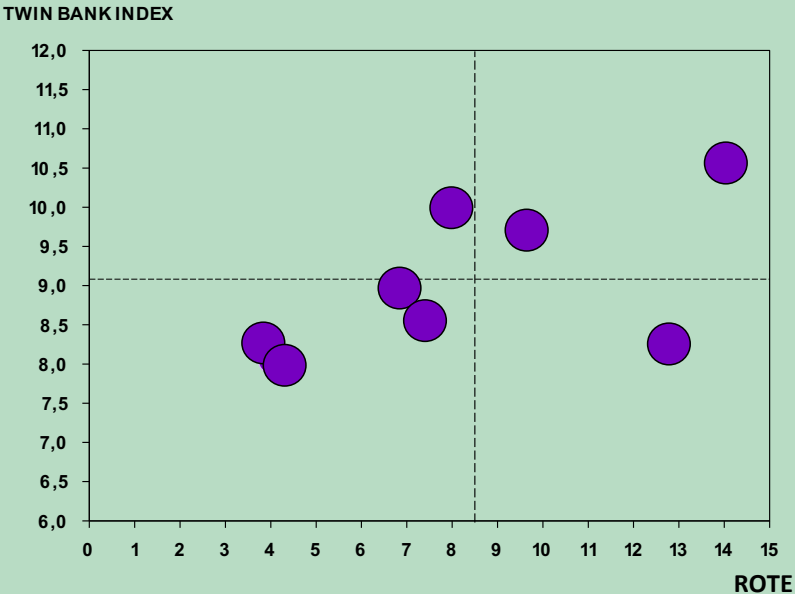
Fonte Accenture % di utilizzo della tecnologia per raggiungere gli obiettivi di abbattimento emissioni (560 aziende campionate)

**2° Paradigma:** i Player che sapranno combinare in modo armonico tecnologia e sostenibilità avranno circa il doppio delle possibilità di diventare i leader di domani



Fonte: Accenture Global CEO Survey, partecipanti (4,050 interviste a C-level su scala mondiale)

**3° Paradigma:** In Italia le Banche che hanno investito su innovazione e sostenibilità coincidono con i top performer



ASSE Y – % Iniziative Digital (Breakthrough + Disruptive) x ESG Bank Index (scala 1-5 entrambi i fattori)

ASSE X – ROTE FY 21

Fonte: Ricerca Accenture e Bocconi - TWIN BANK: la trasformazione digitale e sostenibile del settore bancario italiano

# IL RISK DEL FUTURO: IMPEGNI ED ASPIRAZIONI

## ✎ LAVORARE SULL'AGENDA REGOLAMENTARE

- *Stress Test*
- *RAF, ICAAP, ILAP*
- *ESG Risk Reporting*
- *Pillar 3*

Piena revisione Modelli  
Rischio di Mercato, di  
Credito ed Operativi in  
logica ESG

## ✎ ACCELERARE LA TRAIETTORIA TRASFORMATIVA

- *Nel 2021 (questionari EBA) più del 90% delle Banche Italiane dichiarava di essere parzialmente o non allineata alle 13 aspettative BCE*



## ✎ RISK DATA CENTRICITY

- *Cogliere (finalmente) l'opportunità ESG per arricchire ed utilizzare un patrimonio di dati senza precedenti*

## ✎ HIGH TECHNOLOGY RISK

- *Infondere massivamente nuova tecnologia in un modello operativo superato (+ Cloud – On Prem, + Open Source - Best of Breed, + Automazione - Manualità)*

## ✎ BUSINESS PARTNERSHIP

- *Concepire servizi di «Risk As A Service» per fruitori interni ed esterni alla Banca*

