



Il Risk Management di domani

Quattro proposte per una gestione efficace ed efficiente del rischio nelle Banche

Supervision Risks & Profitability | ABI 2022

Milano – 21 Giugno 2022

Il Risk Management deve bilanciare le crescenti richieste regolamentari con la pressione sui costi



Continue richieste da parte delle Autorità di Regolamentazione (es. ESG) ed innalzamento delle attese da parte degli stakeholders interni



Aumento della pressioni al contenimento dei costi cui le Banche sono esposte a causa di un mercato meno redditizio del passato

Per bilanciare queste forze contrapposte è indispensabile una trasformazione radicale del Risk Management

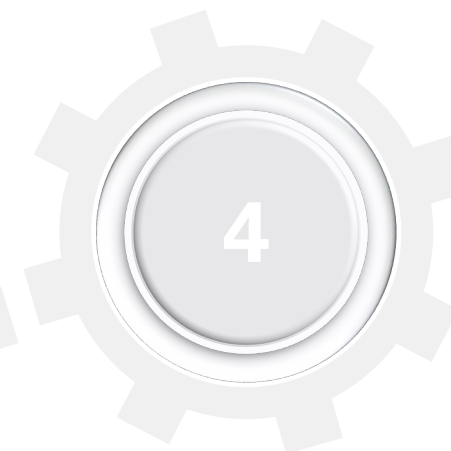
KPMG International ha condotto una Survey coinvolgendo i CROs di 76 banche in 19 Paesi, che ha portato alla definizione di quattro proposizioni per il Risk Management di domani



Quattro proposizioni per una trasformazione di SUCCESSO...

1 Revisione dello status quo e prioritizzazione degli investimenti

- Il punto di partenza è consolidare lo status quo emerso dopo questi anni di continue crisi, fissando specifici target in termini di efficacia ed efficienza dell'attività di Risk Management



2 Piena inclusione del Risk nella catena del valore

- Il CRO deve proporsi sempre più come un partner per la discussione delle opzioni strategiche, alla luce dei vincoli regolamentari.



- Rating
- Metriche FWD
- Score ESG



Visione olistica del rischio di credito, non aggregazione di view



EBA GL IRB
EBA LoM GL
ESG Expectations

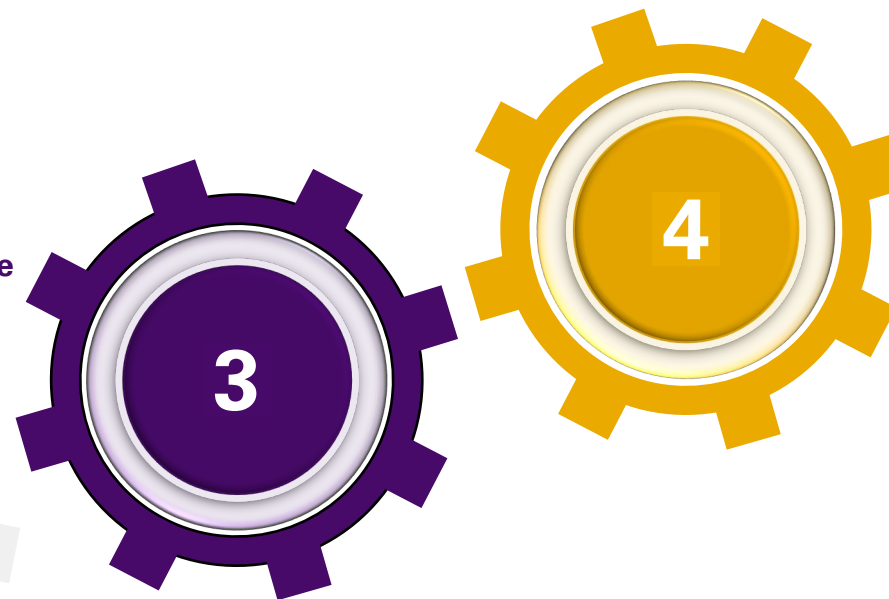


Supporto alla definizione del modello di business e non mera attenzione al rispetto delle norme

...che devono essere considerate congiuntamente

3 La tecnologia deve supportare la trasformazione

- La nostra survey mostra che i CROs delle grandi banche riconoscono in maniera unanime il ruolo cruciale di un'infrastruttura IT flessibile e scalabile per un Risk management di successo



4 Efficientare i processi crea spazio alle attività a valore aggiunto

- I CROs fanno frequentemente riferimento ai problemi creati da processi frammentati e gravati da frequenti interventi manuali



- IFRS9
- Stress Test Reg
- ICAAP
- Analisi ad-hoc

La combinazione di soluzioni in-house e di mercato consente di creare soluzioni in grado di rispondere alle esigenze di business



- Risk Modelling
- Risk Aggregation
- Risk Reporting

Ottimizzare i processi permette di liberare tempo e risorse a vantaggio di attività core



Thank you



kpmg.com/socialmedia

The information contained herein is of a general nature and is not intended to address the circumstances of any particular individual or entity. Although we endeavor to provide accurate and timely information, there can be no guarantee that such information is accurate as of the date it is received or that it will continue to be accurate in the future. No one should act on such information without appropriate professional advice after a thorough examination of the particular situation.

© 2022 KPMG Advisory S.p.A., an Italian limited liability share capital company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

The KPMG name and logo are trademarks used under license by the independent member firms of the KPMG global organization.