

COME INTEGRARE I RISCHI ESG NELLA CULTURA BANCARIA



**SUPERVISION
RISKS &
PROFITABILITY**

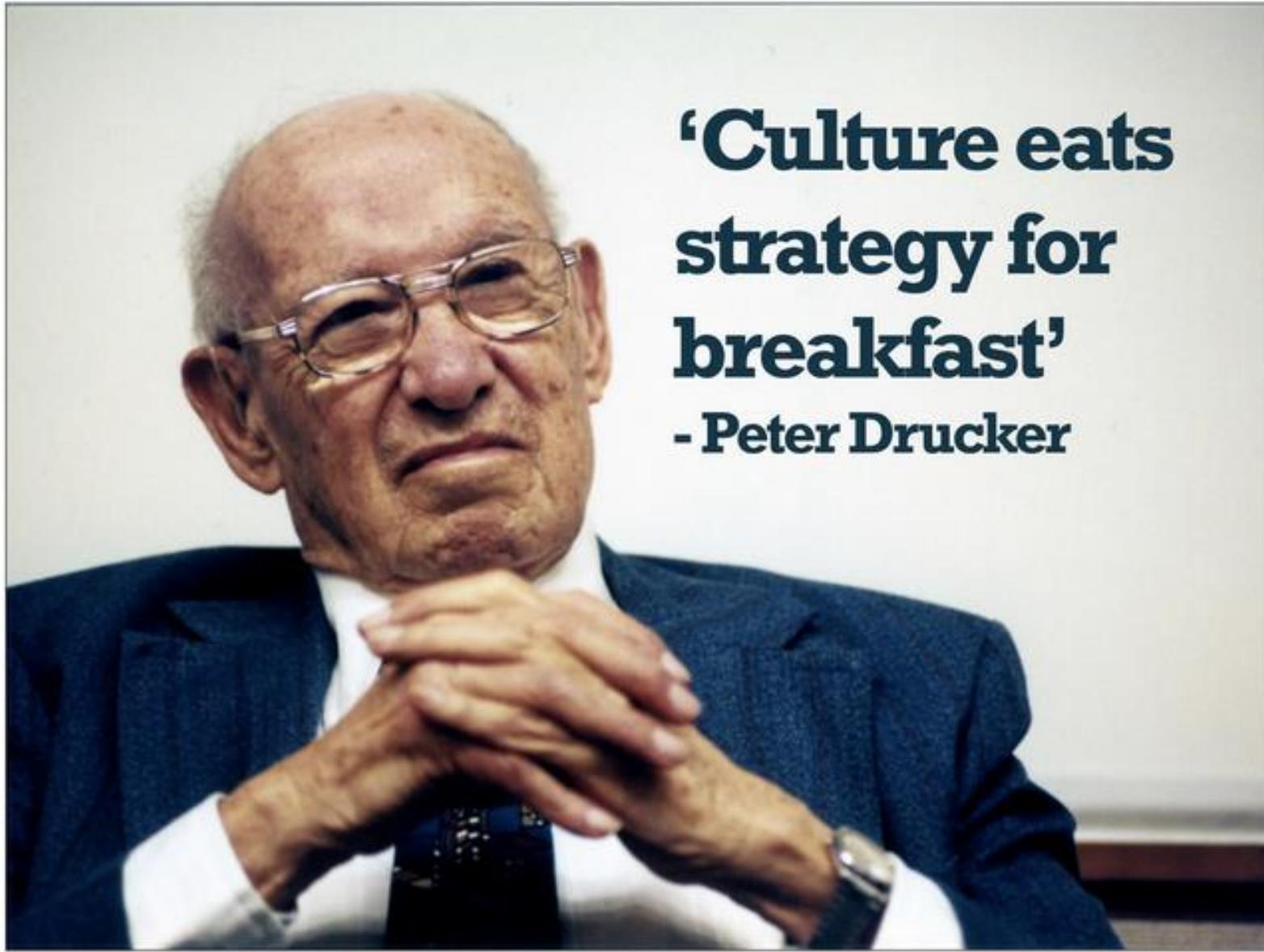
**CON LO
SGUARDO
A BASILEA 3+**
tra vigilanza, nuovi rischi e
la sfida della competitività

12 - 13 giugno 2024
Milano, Auditorium Bezzi Banco BPM

**Alessandro
Carretta**
Presidente **Nedcommunity** e
Ordinario di Economia degli
Intermediari Finanziari
**Università di Roma
Tor Vergata**

#abisupervision





LA CULTURA DEL RISCHIO

... regole, formali e non, conoscenze, competenze, comportamenti, atteggiamenti di persone e gruppi all'interno di una organizzazione, che determinano l'abilità collettiva di identificare, capire, discutere, governare i rischi correnti e futuri dell'organizzazione ...

È Il modo con il quale vengono prese le decisioni giornaliere che governano l'organizzazione dal punto di vista del riconoscimento, assunzione, gestione e controllo dei rischi

... «quello che faccio e come lo faccio quando non ci penso» ...

LA CULTURA ESG: I FONDAMENTALI

In letteratura non vi è ancora chiarezza sui tratti fondamentali di una cultura aziendale ESG oriented, ma si ritiene comunque che la cultura costituisca contemporaneamente:

- un **fattore fondamentale** per sviluppare un orientamento ESG delle aziende e
- se non adeguata, un **ostacolo serio** in tale prospettiva

In ogni caso, si segnalano come rilevanti:

- **una visione a lungo termine**: una cultura sostenibile supporta obiettivi e strategie a lungo termine a sostegno della crescita aziendale e della creazione di valore
- L'adozione di uno **stakeholder management**, che consenta di bilanciare, e portare per quanto possibile ad unità, attese e interessi di stakeholder anche molto diversi tra loro
- L'affiancamento di **obiettivi sociali e ambientali** ai consueti obiettivi economico-finanziari

COSA SIGNIFICA CONCRETAMENTE?

(il tool kit ESG in azienda...alcuni esempi)

- Esplicitazione nei valori, strategie, politiche, processi, comportamenti di una attenzione a una politica sociale autentica (caring for society)
- Maggiore impegno aziendale per lo sviluppo personale, le pari opportunità, il bilanciamento lavoro/vita, soluzioni di welfare
- Rafforzamento in chiave Esg della formazione e incentivazione delle persone in azienda
- Maggiore sicurezza sul lavoro
- Ricerca e «protezione» di competenze, talenti ed «eroi» aziendali in grado di dare spinte innovative nella direzione giusta
- Coinvolgimento delle persone in processi decisionali più partecipativi
- La prospettiva ESG deve essere «conveniente»
- Comunicare, comunicare, comunicare (e ascolto...)
- Simboli e dettagli sono importanti
-

COME INTEGRARE I RISCHI ESG NELLA CULTURA BANCARIA...



- La costruzione di una corretta cultura del rischio ESG è un **esercizio collettivo**: non è solo un tema di competenze tecniche da migliorare
- La cultura del rischio ESG deve essere **«nel» business** e non solo nei controlli interni o nell'auditing (condivisione delle informazioni, escalation, capacità di rappresentare il rischio nei contesti rilevanti, utilizzo corretto della documentazione, ecc.)
- **Misurare**, misurare, misurare...ma cosa ? (risultati, driver, sforzi)
- Occorre lavorare ex ante sui **comportamenti** (le decisioni giornaliere...) e non solo ex post (con adeguatezza patrimoniale e controlli)
- **Da forma a sostanza**: ...da "ho fatto quello che le norme chiedono" (*quanto prescritto*) a "posso dimostrare di aver fatto il necessario per prevenire e correggere" (*quanto serve*)
- Attenzione al **greenwashing** »pratica fuorviante, di cui le aziende si assumono responsabilità» (Final Report Esma, Eba, Eiopa giugno 2024)

Climate & Energy | Climate Change

Some euro zone banks may be fined after missing ECB climate goal

By Reuters

June 5, 2024 10:41 PM GMT+2 · Updated 8 hours ago



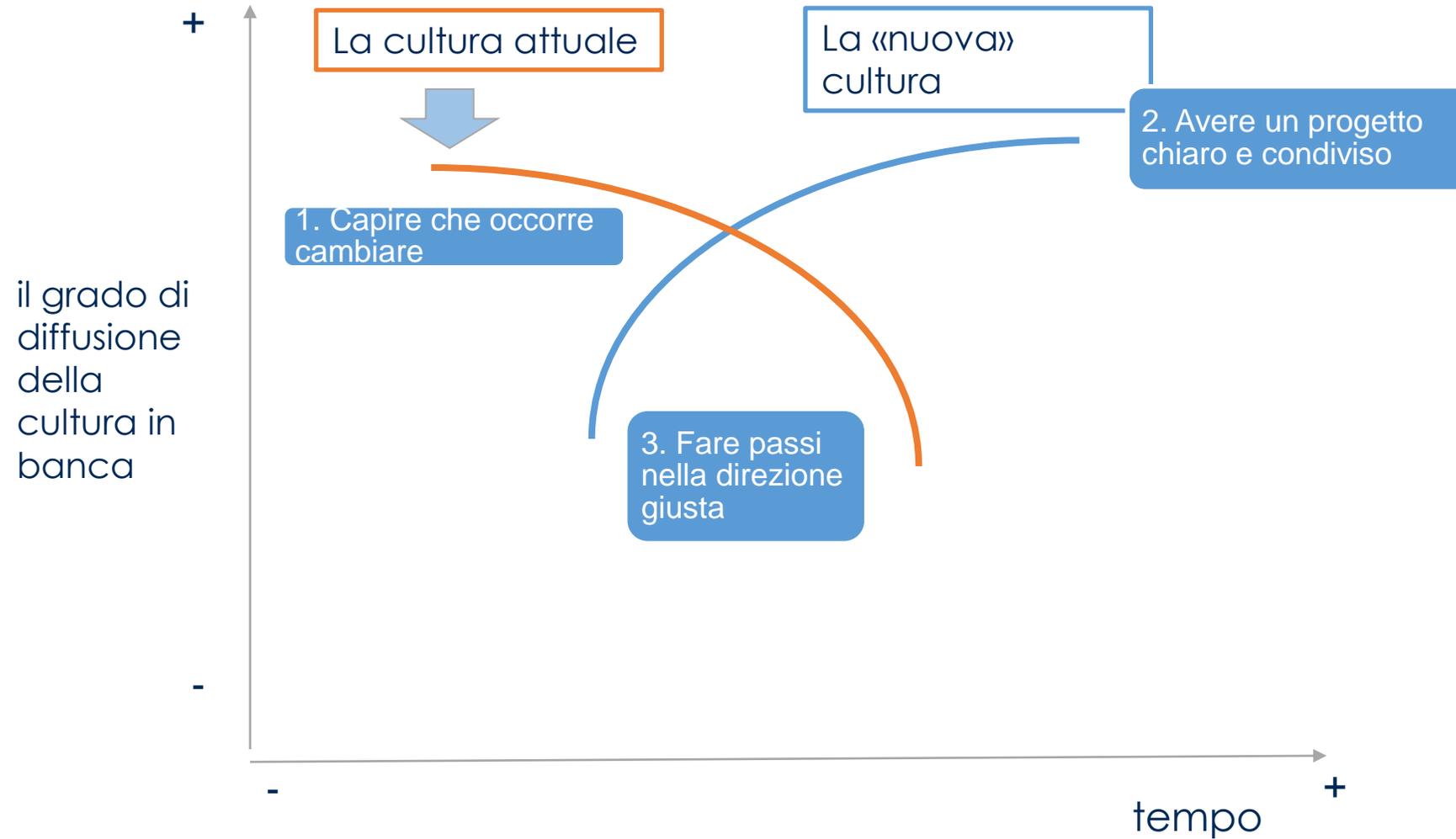
A view shows the logo of the European Central Bank (ECB) outside its headquarters in Frankfurt, Germany March 16, 2023. REUTERS/Heiko Becker/File Photo [Purchase Licensing Rights](#)

FRANKFURT, June 5 (Reuters) - Some euro zone banks have fallen short of the European Central Bank's climate-related goals and may face fines, a senior ECB supervisor said in an interview published on Wednesday.

The ECB has handed banks a list of deadlines for factoring in risks relating to climate change, from floods and droughts to a transition to new energy sources, into the way they do business.

But some banks have fallen behind schedule, Kerstin af Jochnick, a member of the ECB's Supervisory Board, told Spanish newspaper Cinco Dias.

RISCHI ESG E INTEGRAZIONE NELLA CULTURA BANCARIA



CONCLUSIONI

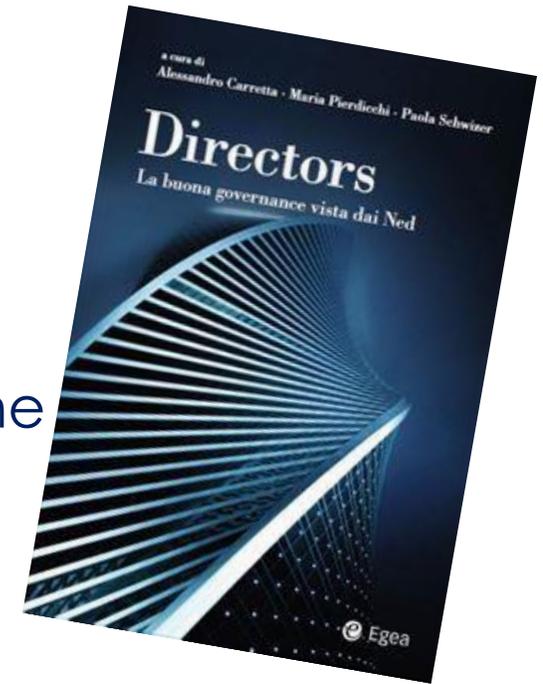
- La cultura collega norme e buone pratiche di gestione dei rischi, anche ESG, ai comportamenti
- Cambiare la cultura nel sistema finanziario è urgente e difficile al tempo stesso(ci si può riuscire se) **la «buona» cultura conviene**, anche nella prospettiva ESG

Cultura
dei rischi



Capitale

«Un'idea, un concetto, un'idea
Finché resta un'idea è soltanto un'astrazione
Se potessi mangiare un'idea
Avrei fatto la mia rivoluzione...»
(Giorgio Gaber 1972)



Sta alla «buona» governance integrare i rischi ESG
nella cultura della banca

Il CdA agente del cambiamento... « boards on board»

Grazie!

presidente@nedcommunity.com
carretta@uniroma2.it