



ISTITUTO PER  
IL CREDITO  
SPORTIVO

# *La governance* del Piano di Sviluppo Sostenibile

## *ESG in Banking*

Andrea benassi, Responsabile Sviluppo Sostenibile

Milano, 13 luglio 2022

# La nostra missione, la nostra storia e funzione obiettivo...

## Missione

- Banca sociale per lo sviluppo sostenibile dello Sport e della Cultura
  - leader nel finanziamento all'impiantistica sportiva
  - sessant'anni di attività al fianco di enti pubblici e di soggetti privati
- Abbiamo fatto crescere l'Italia finanziando oltre 34.000 infrastrutture e abbiamo avviato un importante percorso di sviluppo nel finanziamento degli investimenti nel settore dei beni e delle attività culturali

## Storia

- Ente di diritto pubblico con gestione autonoma, banca pubblica ai sensi del TUB
- Istituito nel 1957 trasferendo le operazioni e le facoltà della "Gestione speciale del credito sportivo" di BNL
- Dal 1985 operiamo sia con soggetti pubblici che privati
- Nel 2005 ampliata sfera di competenza ai beni e attività culturali
- Nel maggio 2020, approvato Fondo per la Garanzia e la Concessione di Contributi in Conto Interessi per la salvaguardia e la valorizzazione del patrimonio culturale
- L'attuale statuto è stato emanato, dopo una complessa riforma statutaria gestita in un lungo periodo di amministrazione straordinaria

## Funzione Economica e Sociale

- Relazione tra sport, cultura, intrattenimento e benessere che rappresenta un moltiplicatore delle opportunità e il fattore ottimizzante, partendo da 3 presupposti:
  - Sostenibilità sociale, ambientale e finanziaria
  - Collaborazione pubblico-privato
  - Salto di qualità culturale - educazione sportiva e di gestione delle infrastrutture
- Il Piano Industriale 2020-2023 ha delineato fisionomia cliente centrica per trasformarsi da semplice banca a piattaforma di servizi e soluzioni con funzione economica e sociale:
  - Diversificazione del portafoglio prodotti, potenziamento e riorganizzazione della rete commerciale,
  - Sviluppo nel settore della cultura, investimenti sul capitale umano, semplificazione dei processi e aumento della produttività.

# ...cosa facciamo oggi

## Il nostro focus



- Sviluppo dello Sport con il finanziamento dell'impiantistica sportiva
- Sviluppo della Cultura con il finanziamento della tutela e della valorizzazione del Patrimonio culturale
- Miglioramento dell'efficienza energetica, della sicurezza, dell'accessibilità e dell'innovazione tecnologica degli impianti sportivi e dei luoghi della Cultura
- Impostazione dei progetti d'investimento, reperimento delle risorse, funzionalità tecnica e bancabilità

## Attività bancaria



- Attività di credito e bancaria per soggetti pubblici e privati
- Focus sullo Sport fin dalla nascita, di recente sulla Cultura, con finanziamenti a medio e lungo termine e ultimamente per liquidità tramite mutui
- Verifica attenta della sostenibilità finanziaria delle operazioni
- Advisory per operazioni articolate e complesse
- Piano industriale con evoluzione di strumenti e prodotti

## Gestione strumenti per finanziamenti agevolati



- Amministrazione Fondo contributi negli interessi e Fondo di garanzia settore Sport
- Il Fondo contributi negli interessi Sport è alimentato con i dividendi distribuiti da ICS al MEF
- Fondo contributi negli interessi e Fondo di garanzia settore Cultura
- Gestione fondi regionali contributi in c/interessi e c/capitale per impianti sportivi.
- Concessione di agevolazioni su progetti muniti di tutti i pareri e autorizzazioni da parte degli stakeholders di riferimento
- Controllo e monitoraggio sul corretto utilizzo delle agevolazioni

# La banca è solida e profittevole

I nostri numeri chiave - Dati di bilancio al 31.12.2021

Profilo  
Patrimoniale ed  
Economico



79,4%

CET 1 Ratio



52,6%

Cost-Income



3,4  
Mdi

Totale Attivo



911,0  
Mio

Fondi Propri



14,9  
Mio

Utile Netto



1,8  
Mdi

Finanziamenti dal  
2016

Dipendenti

175

31.12.2019



209

31.12.2021

# Finanziamenti agevolati - numeri chiave

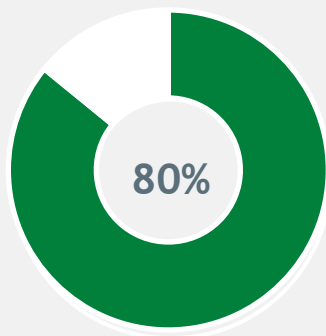
Finanziamenti agevolati - garanzie e interessi (dati al 31.12.2021)



**1.745 Mio EUR**

Finanziamenti assistiti da contributo negli interessi

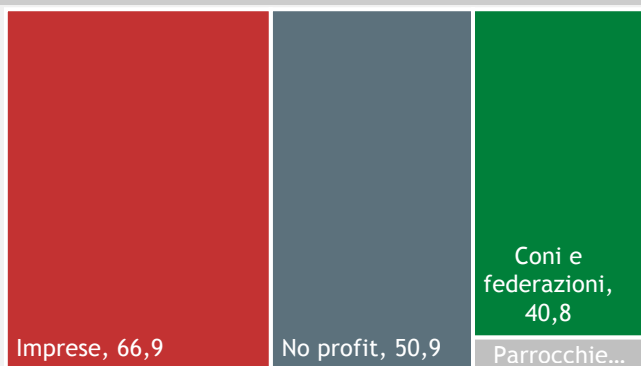
Finanziamenti agevolati rispetto all'intero stock finanziamenti



**167 Mio EUR**

Finanziamenti assistiti da fideiussione del Fondo di Garanzia per l'impiantistica sportiva

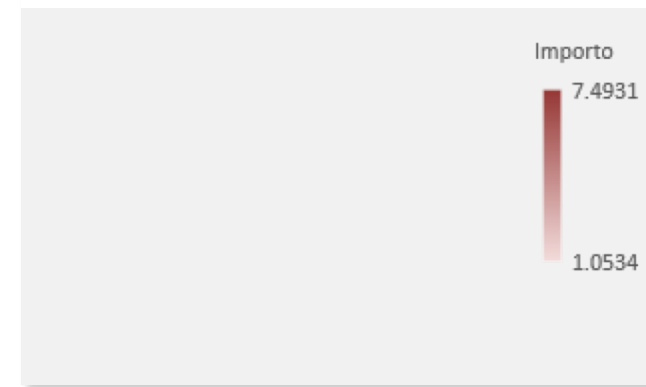
Ripartizione finanziamenti garantiti dal FdG per categoria di clientela in Mio EUR



**154 Mio EUR**

Finanziamenti assistiti da fideiussione del Fondo di Garanzia Liquidità

Distribuzione territoriale mutui liquidità



# Assetto proprietario e ripartizione dell'utile

Enti partecipanti al Fondo di Dotazione	% di partecipazione
Ministero dell'Economia e delle Finanze	80,4%
Sport e Salute S.P.A.	6,7%
Cassa Depositi e Prestiti S.P.A	2,2%
<b>Totale partecipanti pubblici</b>	<b>89,4%</b>
Altre banche	
<b>Totale partecipanti privati</b>	<b>10,6%</b>

- Il 50% dell'utile di esercizio è statutariamente destinato a riserva ordinaria;
- Il 5% dell'utile di esercizio è alternativamente destinato dal CDA:
  - Ad un fondo di riserva straordinaria;
  - Ad un fondo da destinare a finalità culturali e sociali, la cui consistenza massima non impegnata non può superare i 500.000 euro.
- Il 45% dell'utile di esercizio è attribuito ai partecipanti al Fondo di Dotazione nella misura della quote partecipazione statutariamente definite.

Lo Statuto dell'Istituto è stato approvato con Decreto Interministeriale 24 gennaio 2014, registrato alla Corte dei Conti il 17 marzo 2014 e pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n.92 del 19 aprile 2014.

# L'evoluzione di ICS

Nell'arco di piano ICS diventerà una moderna Istituzione bancaria focalizzata su Sport e Cultura e con possibili future evoluzioni verso una banca per lo sviluppo sostenibile e la responsabilità Sociale



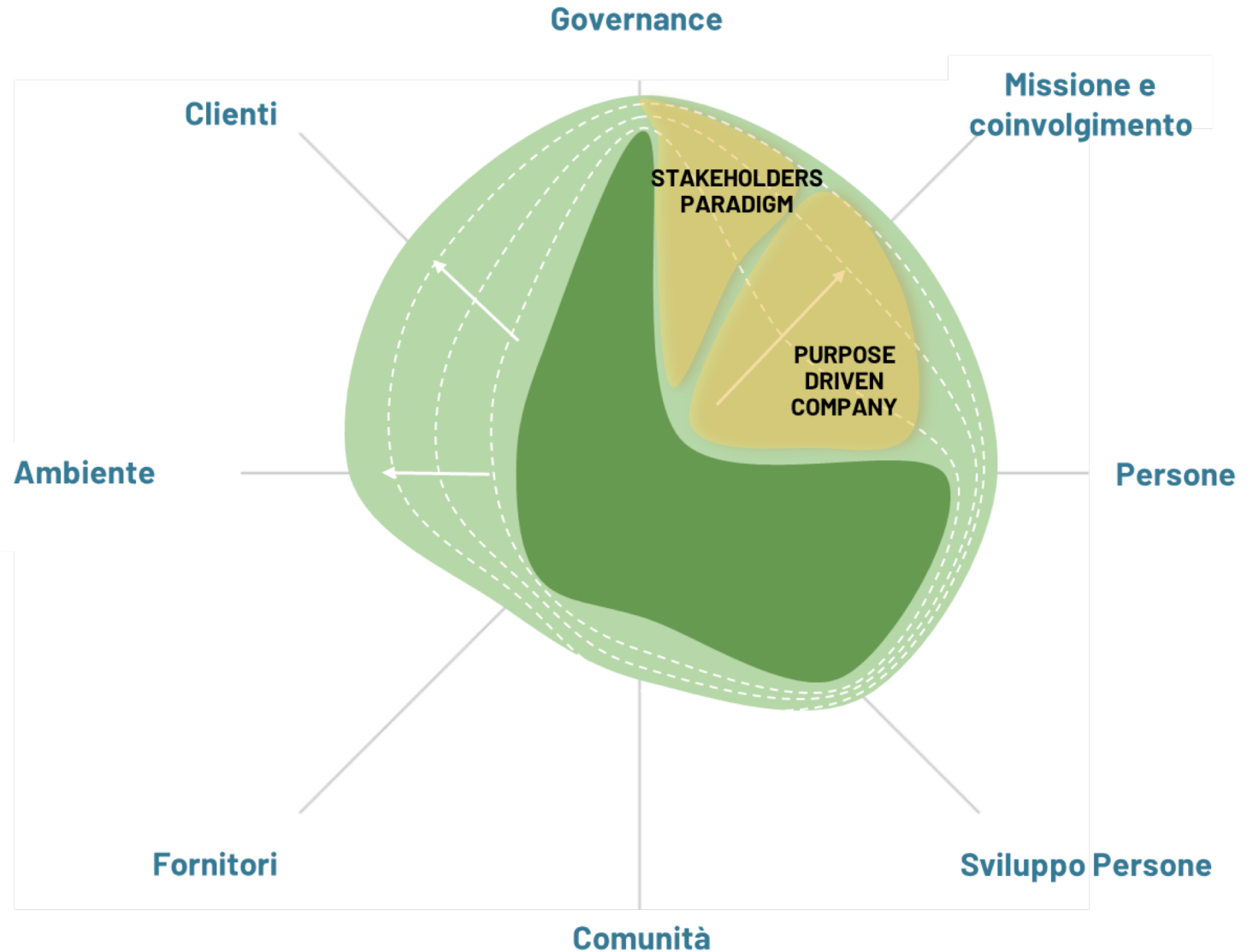
# L'assessment BIA di ICS sulle performance ESG

## Profilo di Sostenibilità Target

Nel corso del 2021, ICS ha svolto una prima analisi di *assessment* sulla performance ESG per conoscere il posizionamento iniziale ed avere gli strumenti per costruire un **piano di sviluppo sostenibile coerente** con la mission dell'Istituto.

L'approccio utilizzato è stato il **Benefit Impact Assessment (BIA)**

- Profilo attuale
- - - Wave di miglioramento
- Profilo target



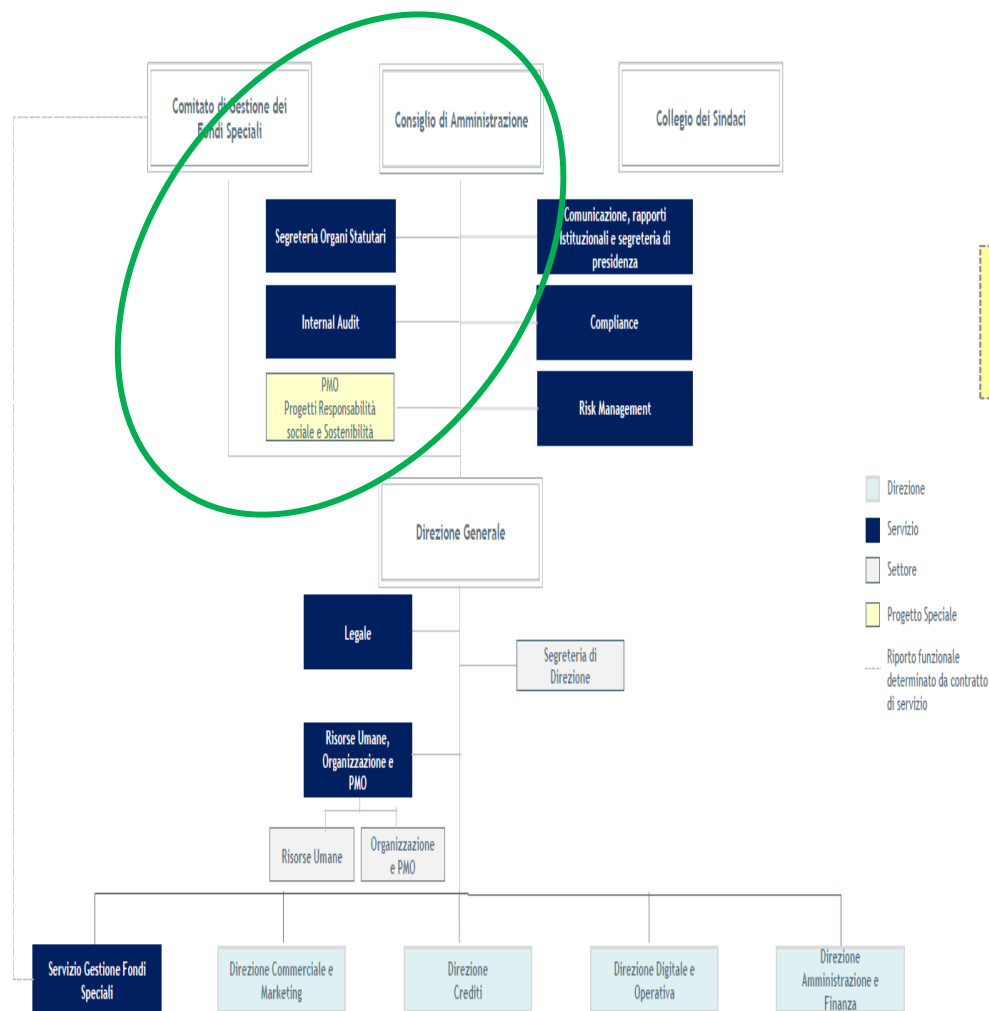


# INTERVENTI DI RAFFORZAMENTO DELLA GOVERNANCE DELLA SOSTENIBILITÀ

# La governance della sostenibilità in ICS

**GIUGNO 2021:**  
Costituzione del  
Comitato  
Endoconsiliare  
Resp. Sociale e  
Sostenibilità

**LUGLIO 2021:**  
Creazione  
struttura PMO  
Responsabilità  
Sociale e  
Sostenibilità



Struttura  
Tecnica

**CECS -Comitato Endoconsiliare  
Responsabilità Sociale e Sostenibilità  
(3 Consiglieri)**

Si riunisce minimo 2  
volte l'anno con  
cadenza semestrale

**CdA  
(Presidente + 4 Consiglieri)**

# Il Comitato Endoconsiliare sulla Sostenibilità (2/3)

## Ruolo e funzioni

Il CECS ha **funzione istruttoria e consultiva** a favore del Consiglio di amministrazione.

Supporta il Consiglio di Amministrazione nelle valutazioni e decisioni relative ai temi della Responsabilità sociale e della sostenibilità promuovendone l'integrazione nelle strategie aziendali;  
Esamina e valuta, sulla base di quanto proposto dalle strutture operative e/o dal Comitato manageriale di riferimento:

- le **linee di indirizzo** da sottoporre al Consiglio di Amministrazione in tema di sostenibilità e l'attuazione delle stesse nei processi aziendali;
- gli **impatti** ambientali, economici e sociali derivanti dalle attività d'impresa;
- il **bilancio annuale di sostenibilità**, predisposto dalle competenti strutture operative;

Piano di Sviluppo Sostenibile

Misurazione Impatti

Rendicontazione al pubblico

# Il Comitato Endoconsiliare sulla Sostenibilità (3/3)

## Ruolo e funzioni

Il CECS esprime **pareri preventivi** al Consiglio di Amministrazione sulle iniziative e sui programmi promossi dalla Banca in tema di responsabilità sociale d'impresa e sostenibilità formulate dalle strutture operative e/o dal Comitato manageriale di riferimento;

### Il CECS supervisiona e monitora:

- la diffusione della cultura della sostenibilità presso i colleghi, i clienti e, più in generale, gli stakeholder e l'attuazione dei relativi programmi;
- l'evoluzione delle politiche di sostenibilità, anche a livello internazionale e di buone pratiche riconosciute, connesse all'esercizio dell'attività istituzionale e le relative dinamiche di interazione con gli stakeholder;
- l'attuazione nel tempo dei progetti annuali approvati dal Consiglio di Amministrazione.

Il CECS, nello svolgimento delle proprie funzioni, accede alle informazioni ed alle funzioni aziendali necessarie per lo svolgimento dei propri compiti, interloquendo direttamente con le strutture operative preposte.

## GESTIONE DELL'INTEGRAZIONE DELLA SOSTENIBILITÀ IN ICS

# Il Piano di Sviluppo Sostenibile dell'Istituto 2022-2023- le 5 Linee Guida

**01** Diventare leader di pensiero e azione nella responsabilità sociale e nello sviluppo sostenibile per i settori Sport e Cultura



**02** Essere riconosciuti interlocutore primario della Pubblica Amministrazione, influenzando azioni, iniziative, misure pubbliche ESG



**03** Diventare moltiplicatore di sostenibilità, sensibilizzando la clientela di riferimento alla transizione verso un'economia ESG



**04** Adottare una strategia gestionale che coniughi risultato economico e ritorno ESG, attraverso misurazioni ex ante per singola iniziativa, in una politica di portafoglio ESG

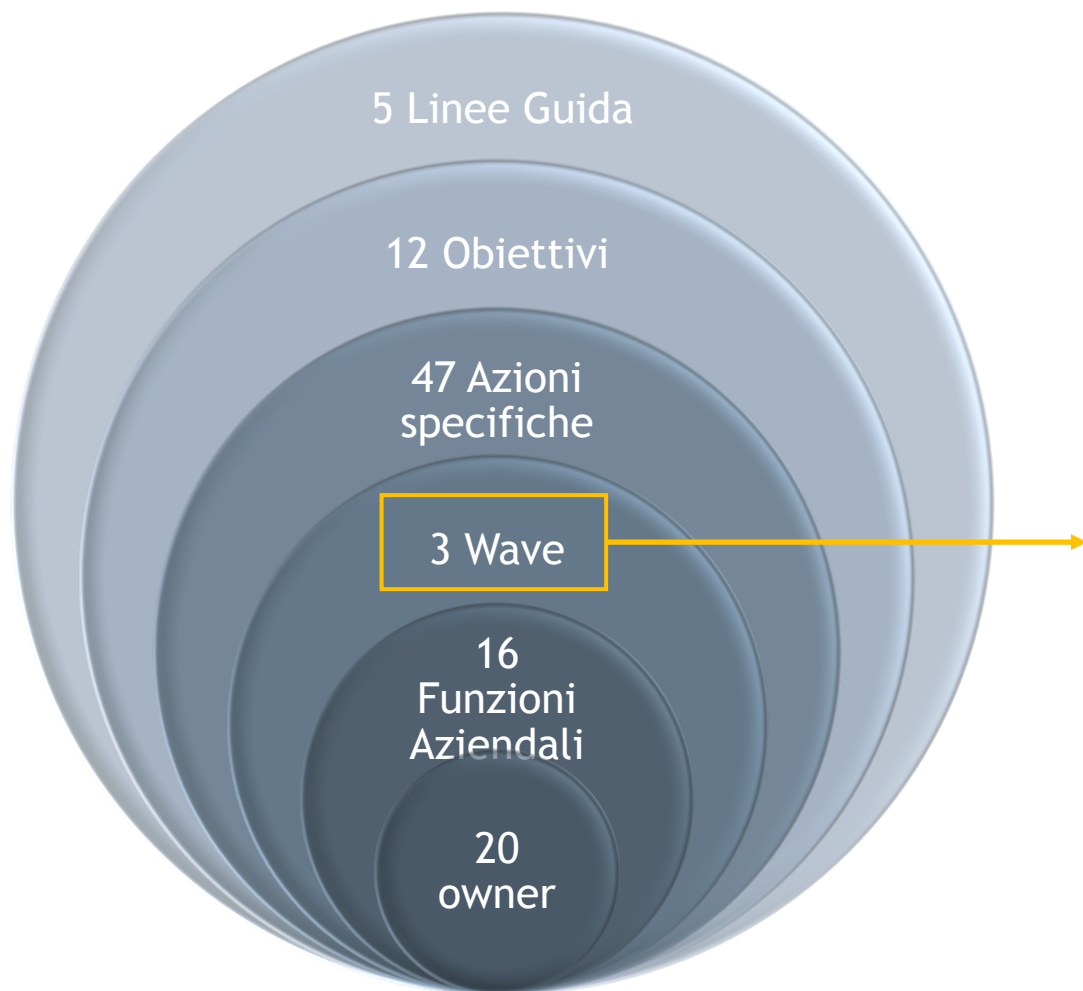


**05** Essere un luogo di lavoro in cui le persone ambiscono lavorare poiché favorisce la cultura ESG, intergenerazionale e interculturale



# Il Piano di Sviluppo Sostenibile dell'Istituto (1/5)

## Struttura del Piano di Sostenibilità



**WAVE 1**  
Giugno '22

9 Azioni di Wave

15 Funzioni

17 pluriennali

17 Owner

**WAVE 2**  
Dicembre '22

11 Azioni di Wave

9 Funzioni

6 pluriennali

9 Owner

**WAVE 3**  
Dicembre '23

3 Azioni di Wave

8 Funzioni

Chiusura pluriennali

12 Owner

# Il Piano di Sviluppo Sostenibile dell'Istituto (2/5)

## Presidio e coordinamento

Trattandosi di un Programma suddiviso in 47 azioni (molte delle quali consistenti in progettualità pluriennali, si è ritenuto utile razionalizzare le modalità di coordinamento in un unico processo, su tre fronti

1. Il Piano di Sviluppo Sostenibile nel suo complesso con conseguente rendicontazione di SAL al CGO su base mensile

2. Le sinergie tra le azioni del Piano e le opportunità di collaborazione

3. Le singole progettualità (Gara ESG ROI, Emissione Bond, DNF-CSRD ecc.)

Coordinamento unico da parte del PMO su tutto il Piano di Sostenibilità



Coordinamento sui singoli progetti da parte degli owner con supporto del PMO



# Il Piano di Sviluppo Sostenibile dell'Istituto (4/5)

## La gestione delle SAL

Coordinamento PMO Sostenibilità	Comitato/GdL	Pianificazione	Quando	FOCUS	Partecipanti
	Comitato Endoconsiliare	Trimestrale	Marzo Maggio Prossimi da pianificare	Reporting SAL verso il Comitato Endoconsiliare	<b>Membri del Comitato Endoconsiliare</b> <b>Presidente ICS</b> <b>DG ICS</b> <b>PMO Sostenibilità</b> <b>Segretario CdA e Comitato</b>
	Gruppi SAL-CGO	<u>Mensile</u>	La <b>seconda settimana</b> di ogni mese	SAL finalizzata alla raccolta delle informazioni sullo stato dell'arte di ciascuna azione necessarie per la predisposizione della SAL complessiva al CGO, <b>ogni terzo lunedì del mese</b>	<b>I 20 owner suddivisi in 4 gruppi per un totale di 4 SAL mensili</b>
Supporto PMO Sostenibilità	Ogni azione e progetto ha il suo GANTT, la sua organizzazione e il suo piano di lavoro e la sua SAL sotto il coordinamento dell'owner.				

# Il coinvolgimento delle GIOVANI GENERAZIONI nelle strategie

Nella consapevolezza che lo sviluppo sostenibile debba essere «durevole» nel tempo e, quindi, debba fondarsi su una **visione di lungo periodo**, l'Istituto ha attivato un esercizio di coinvolgimento delle/dei giovani colleghe/i.

È stato costituito un team di 20 persone under 35 denominato **SQUADRA AZZURRA**, che in questa fase di importante evoluzione dell'Istituto, ha l'obiettivo di:

- individuare soluzioni per **stimolare ulteriormente ascolto e dialogo** fra tutti noi;
- raccogliere e **generare nuove idee** per rafforzare la coesione interna;
- **favorire la nostra identità sostenibile**, inclusiva e multigenerazionale.



## VERSO UN'EVOLEZIONE TRASFORMATIVA

# Azioni del Piano di Sviluppo Sostenibile



## VISION

Banca per lo Sviluppo Sostenibile dello sport e della cultura

### AZIONI TRASFORMATIVE

trasformano ICS in una direzione di generazione di impatto diretto positivo

# azioni Wave 1

# azioni Wave 2

# azioni Wave 3

### AZIONI GENERATIVE

Generano impatti diretti positivi sociali e ambientali con progetti e prodotti indirizzati a stakeholder esterni

# azioni Wave 1

# azioni Wave 2

# azioni Wave 3

### AZIONI STRUMENTALI

Hanno un impatto indiretto in ambito trasformativo e generativo

# azioni Wave 1

# azioni Wave 2

# azioni Wave 3

# Noi siamo la *Banca per il Sociale*

L'Istituto ha adottato un approccio e un orientamento strategico in linea con l'evoluzione dei mercati integrando i criteri e i fattori di rischi ESG nello sviluppo delle proprie politiche finanziamento/investimento non focalizzate unicamente al profitto ma che considerano, attraverso una metodologia innovativa di calcolo ex ante, il benessere sociale del sistema paese (ESG Return on Investments).

Nella scelta degli investimenti, ICS privilegerà operazioni in ambito sport e cultura con un elevato ritorno economico e sociale dell'iniziativa, per far sì che lo sport e la cultura non costituiscano solo le finalità dell'Istituto ma una delle leve principali della transizione sostenibile del nostro Paese.

Gli strumenti che ICS avrà a disposizione per la valutazione ESG e la valutazione degli impatti sociali generati dal progetto finanziato saranno:



SCORE/RATING

**SROI**

SOCIAL RETURN ON  
INVESTMENT

