

23 GIUGNO 2021

FUNZIONI AZIENDALI DI CONTROLLO - RITORNO AL FUTURO -

Mauro Armanini

Chief Audit Officer – Gruppo Cassa Centrale Banca

ASSURANCE PROVIDERS VS TRUSTED ADVISORS

Trusted Advisor



Approccio basato sul rischio



Competenze specialistiche



Presidio del rischio
classificato ai fini gestionali
come centro di costo



Flussi informativi formali e
periodici

Assurance provider



Approccio olistico

Visione più ampia del sistema con focus sui rischi principali

Ruolo strategico

Ruolo propositivo, strategico, presente nella vita aziendale

Rafforzamento dei momenti di confronto

Stakeholder (CdA e Comitati aziendali)

Centro di competenze

Team work e coaching

Cultura del rischio

Ruolo essenziale nella valorizzazione e diffusione all'interno dell'Organizzazione

FUNZIONI AZIENDALI DI CONTROLLO - RITORNO AL FUTURO

NUOVI BUSINESS – NUOVI RISCHI



FUNZIONI AZIENDALI DI CONTROLLO - RITORNO AL FUTURO

L'EVOLUZIONE DEL FRAMEWORK REGOLAMENTARE

Il Framework regolamentare esterno è in continuo aggiornamento.

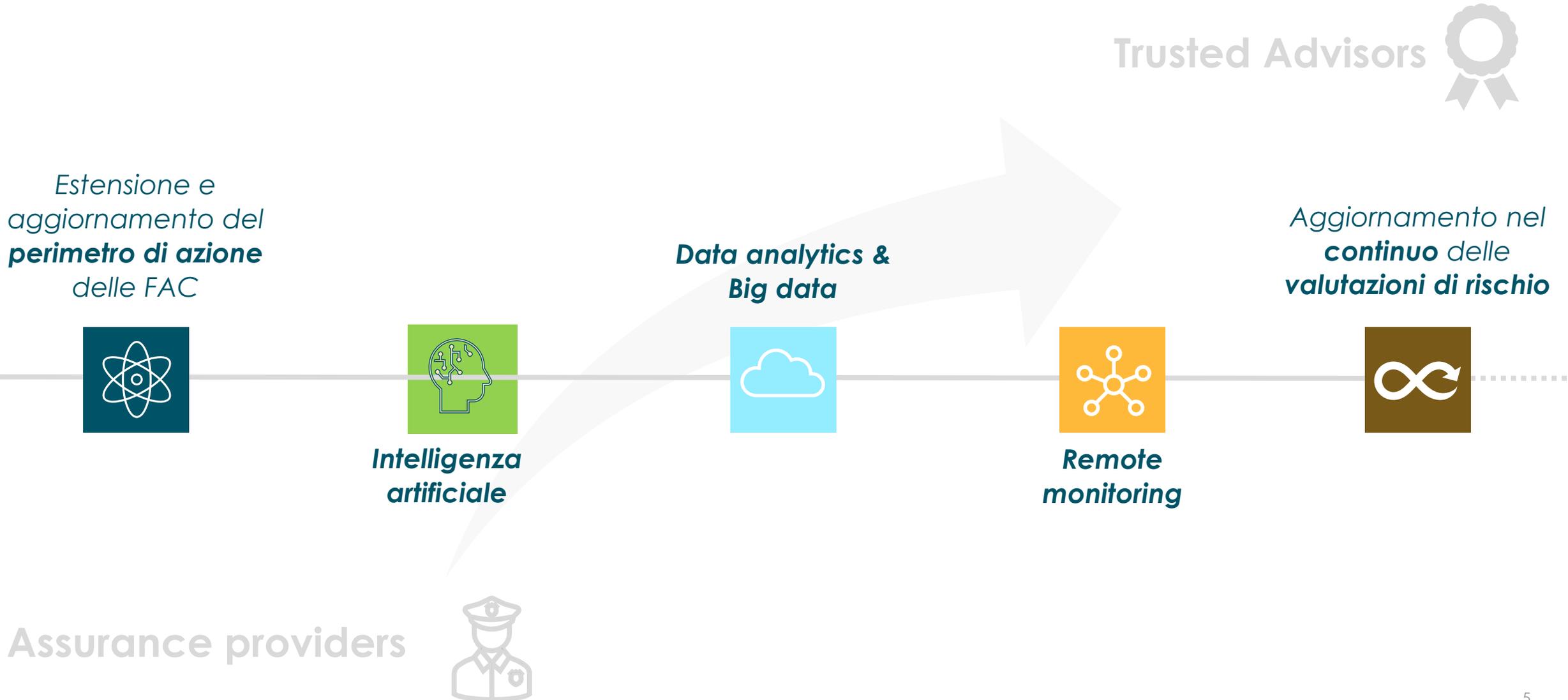


Le nuove spinte regolamentari introducono nuovi requisiti normativi, anche a carico delle Funzioni Aziendali di Controllo

Le Funzioni Aziendali di Controllo prevedono nei propri piani annuali alcune verifiche mandatory, richieste dal framework regolamentare in vigore. Inoltre, diversi stakeholders richiedono attività orientate ad un approccio del controllo talvolta di tipo tradizionale.

FUNZIONI AZIENDALI DI CONTROLLO - RITORNO AL FUTURO

COME CONIUGARE I DUE OBIETTIVI?



FUNZIONI AZIENDALI DI CONTROLLO - RITORNO AL FUTURO

COME CONIUGARE I DUE OBIETTIVI?



Trusted Advisors 

Base informativa, linguaggio e tassonomia comuni

Metodologie coerenti tra le FAC

Reportistica e flussi informativi integrati

Strumenti di integrazione

Il corretto funzionamento del Sistema dei Controlli Interni integrato si basa sulla virtuosa interazione e coordinamento di tutti i soggetti coinvolti



L'innovazione tecnologica può portare diversi benefici

Focus su attività ad alto valore aggiunto e riduzione effort per attività operative

Identificazione dei rischi in tempo reale e aggiornamento tempestivo dei piani e degli obiettivi delle attività

Maggiore automazione può consentire cicli di controllo più rapidi e un reporting più tempestivo

Overview



Assurance providers



GRAZIE PER L'ATTENZIONE